

Инновационные аспекты планирования систем управления энергосберегающими технологиями в строительной отрасли

*Кузнецов А.И., Торкатюк В.И., Суровцева Ю.В., Шумаков Ф.Т.,
Шевченко В.С., Бубенко О.П., Харківська національна академія міського
господарства*

Основное направление на современном этапе по практическому менеджменту в жилищно-коммунальном хозяйстве; делается на технику проектного планирования, контроля и управления проектами. Эта система эволюционировала от календарного планирования к современным методам с использованием информационных систем и вычислительной техники. Интегрированное планирование, контроль и управление подразумевают соединение воедино всех существенных данных, которые относятся к продуктам и результатам проекта, календарным планам и к стоимости, выраженной в затратах финансовых, человеческих, энергоресурсов, имеющих важное значение для всех фаз жизненного цикла энергосберегающих проектов в жилищно-коммунальном хозяйстве.

Поэтому, первоочередной задачей менеджеров системе жилищно-коммунального хозяйства является определение содержания проекта, его цель и главные задачи - эффективное использование энергоресурсов. Все работы по выполнению проекта должны быть регламентированы таким образом, чтобы обеспечить последовательное, логическое их выполнение. Очень важным является также определение потребности в ресурсах, в том числе энергоресурсах, как их общего количества, так и с распределением во времени, определение стоимости проекта, периодические (месячные, квартальные) бюджеты и денежные потоки. Планирование работ, ресурсов и затрат выполняется как во взаимосвязи между собой, так и относительно организационных элементов проекта (то есть подразделов).

Таким образом, планирование проекта управления энергосберегающими технологиями жилищно-коммунальном хозяйстве – механизм, который дает возможность распределять объемы работ, ресурсы, затраты в заданных сроках и между отдельными исполнителями для своевременного и эффективного осуществления проекта.

Основные этапы планирования проекта энергосбережения представлены на рис. 1.



Рис. 1. Этапы планирования энергосберегающих проектов в инфраструктурах жилищно-коммунального хозяйства

Отличительной чертой современного проектного менеджмента является интеграция, которая предусматривает:

- интеграцию календарного планирования, ресурсов и затрат;
- интеграцию планирования и контроля;
- интеграцию с организацией (организационные структуры, подразделения);
- интеграцию всех информационных систем проекта;
- интеграцию с системой управления персоналом.

В общем виде, методология планирования, контроля и управления проектами энергосберегающих технологий полностью применима в различных отраслях промышленности, в том числе жилищно-коммунальной. Концепция проекта, не только энергосберегающего устанавливает не только сроки его реализации и стоимость, но и последовательность выполнения ряда требований к отдельным разделам и фазам осуществления проекта. Поскольку акцент делается на конкурентные преимущества, которые получают предприятия и инвесторы, речь идет не просто о планово-распорядительном документе, а скорее об аргументированном исследовании, результаты которого убедительно доказывают правильность выбора всех последовательных шагов достижения целей проекта.

В системе управления энергосберегающими проектами планирование занимает одно из важных мест. Планирование – это разработка системы целенаправленных действий по реализации инвестиционного проекта, предусматривающая порядок, последовательность и сроки выполнения работ и, обеспечивающая эффективное использование материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов. Принятые на основе планов управленческие решения должны отвечать прогрессивным организационно-техническим и технологическим принципам осуществления всех видов работ в заданные сроки и с высоким их качеством.

Проект и план – давние союзники. Проект - сознательно выбранное действие, план – неотъемлемая часть его создания и выполнения. Однако разрабатываемый план должен быть достаточно гибким, чтобы выстоять под натиском возникающих проблем.

Планирование, по своей сути, – это создание плана, который может иметь различную форму, например форму диаграммы, таблицы с цифрами, графика или последовательности действий.